

Philippe Cahen : Ecouter les signaux faibles...

Signal faible 1 : c'est le moment de foncer !

Je trouve toujours réjouissant les succès imprévus. Le film suédois, en suédois, avec des acteurs suédois *Millenium I* sort après un succès énorme de librairie, comme le fut *L'Élegance du Hérisson* de Muriel Barbery au même moment. Réjouissantes aussi les victoires en F1 de Jenson Button sur Brawn GP comme celle de *En Avant Guingamp* en Coupe de France de Football. Google et Geox ont été imaginés lors de la dernière crise de 93/94. Il se crée donc en ce moment en énergie nouvelle, développement durable, information de la ville le Google de demain.

A chaque crise, c'est le moment de foncer !

Signal faible 2 : les jeunes ont des enfants plus tard et autant qu'avant (Ined). *Signal sourire.*

En fait les jeunes sont plus jeunes plus longtemps et repoussent le moment où ils seront moins jeunes. Les jeunes ne veulent pas devenir vieux mais quand les jeunes doivent être vieux c'est le plus jeune possible pour profiter d'être vieux, donc les vieux sont plus jeunes plus tôt et d'ailleurs plus longtemps pour être des jeunes vieux. Parce que quand on devient un vieux vieux ...

Si vous n'avez rien compris, ce n'est pas grave, c'est pourtant un signal faible très fort ...

Signal faible 3 : aveu de lourdeur des circuits de distribution.

Le Ministre de l'Agriculture annonce un plan d'actions pour favoriser le développement des circuits courts des produits agricoles et notamment les Amap. L'objectif est de développer la part des produits de saison et de proximité dans les achats alimentaires dans le double intérêt des consommateurs et des agriculteurs.

En clair, courcircuitions les intermédiaires et créons de nouvelles ressources pour les paysans.

Signal faible 4 : e-commerce non, e-service oui !

C'est un petit jeu auquel je vous invite. Essayez de connaître le chiffre d'affaires d'un e-commerce français (sauf ceux qui sont en bourse, évidemment) ... c'est TRES difficile ! Essayez de connaître le chiffre d'affaires d'un e-service ... c'est très facile ! SNCF.com, Go-Voyages, ... oui, Priceminister, Ooshop, Auchandirect ... non. Mais Amazon oui.

Vos réponses m'intéressent ! Merci.

Signal faible 5 : le malaise de Carrefour est plus qu'inquiétant.

Cinq ans après l'échec de la gamme PCI, Carrefour lance les produits Carrefour Discount en complément ou en substitution d'une référence N°1. Son positionnement est différent : pas de concession sur la qualité. Le distributeur garantit de bien manger à prix discount. Cela signifie-t-il qu'avant ce n'était pas le cas ?

Tant que Carrefour et les autres hypers français n'auront pas compris que le hard-discount est aussi un achat rapide, ils auront manqué une étape.

Question : pourquoi Tesco a multiplié entre 1999 et 2008 son chiffre d'affaires par 3 et ses bénéfices par 5, ce que aucun distributeur français n'a fait. Pourquoi son bénéfice net pour l'exercice achevé fin février a progressé de 1,7% et son profit "sous-jacent" atteint même un record en progression de 10%.

Signal faible 6 : l'automobile est vraiment une industrie du passé.

Un véhicule français sur quatre acheté aujourd'hui à l'étranger est issu des usines délocalisées des constructeurs français. Près des deux tiers de la production automobile française sont désormais réalisés à l'étranger. Pour la première fois en cinquante ans, les voitures vendues en France en 2008 étaient plus petites et moins chères, en moyenne, que l'année précédente. La voiture moyenne a perdu 2 cm, 40 kg, 58 cm³ ainsi que 5 chevaux, les émissions de CO₂ reculent à 135 g/km, contre 145 g/km auparavant et son prix est au niveau de 2004.

Bien sûr, les primes y sont pour quelque chose, mais la roue tourne ... si je peux dire ...

Signal faible 7 : de la crise, sortira un monde bipolaire.

Le mois dernier, j'avais soulevé les menaces contre la démocratie. Cela continue même sans insister sur la mascarade de Durban II. Quelques jours plus tard, les Talibans étaient à 100 km d'Islamabad. Chacun imagine la suite probable et haïssable.

La Chine étend sa puissance économique et financière en s'appuyant sur le yuan. Elle a signé au 6 accords de « swap » (échange de devises) avec des partenaires commerciaux : Corée du Sud, Hong Kong, Malaisie, Biélorussie, Indonésie et Argentine. Elle multiplie les accords avec les pays producteurs de pétrole en quête de liquidité afin de diversifier son approvisionnement : Venezuela, Russie, Brésil. La Chine représente 40 % de la population active agricole mondiale mais ne possède que 9 % des terres arables du globe et va les chercher... en Russie par exemple.

Le monde bipolaire de demain rassemblera d'un côté les démocraties, de l'autre les moins...

Signal faible 8 : la radicalisation des conflits sociaux s'explique simplement.

La séquestration de « dirigeants » reflète de la faiblesse du dialogue social. Les syndicats doivent être plus puissants, plus impliqués. Cependant, le monde politique développe une culture d'alternance : être systématiquement contre la majorité en place jusqu'à la remplacer. Les syndicats s'en inspire et refusent un éventuel dialogue qui pourrait apparaître cogestionnaire que les « patrons » refusent tout autant.

La séquestration de « dirigeants » reflète aussi d'un profond malaise social, qui est la crise du périurbain : « j'ai 42 ans, cela fait 20 ans que je travaille chez X, ma femme est au chômage, j'ai trois enfants. Qui va payer les traites de ma maison ». Une crise moins jaillissante que celle des banlieues de 2005 mais qui pointe depuis la même époque...

Le « non » au référendum sur l'Europe de 2005 s'expliquait dans des sens proches.

Signaux faibles de sourires en vrac.

- Nathalie Kosciusko-Morizet annonce sa grossesse sur Twitter et Facebook.
- La cigarette de Coco Chanel, la pipe de M. Hulot ; et les gitanes de Gainsbourg ? Interdits de pub dans le métro.
- Susan Boyle. 150M de téléchargements... au moins. Tapez son nom sur YouTube...
- Gira Conseil crée l'indice des prix... du jambon-beurre.
- L'exposition "Our Body, à corps ouvert", interdite. Elle présente « *une atteinte illicite au corps humain* » après la plainte déposée par Ensemble contre la peine de mort et Solidarité Chine.